

Mémo pour la planification GBV de A à Z

PHASES DU PROJET				Étapes participatives	
	ACTIVITÉS	RÉSULTATS	CHAPITRES	CLUES	SAN21
ÉTUDE EXPLORATOIRE	A Première évaluation de la situation initiale et premier inventaire des parties prenantes.	Vue générale de la situation ; les facilitateurs sont identifiés.	14 15	Démarrage du processus	Mettre en place un groupe de travail ÉTAPE 1
	RAPPORT DE DÉMARRAGE				
ÉTUDES PRÉALABLES	B Identification et première caractérisation des parties prenantes et de leurs relations.	Toutes les parties prenantes sont identifiées et caractérisées.	15	Lancement du processus de planification	Comprendre le contexte existant ÉTAPE 2
	C Atelier de lancement, comprenant une visite de terrain avec toutes les parties prenantes.	Les parties prenantes sont sensibilisées à la réalité de l'assainissement et conscientes des objectifs du projet.	16.5		
	D Évaluation : - Des pratiques et des besoins en assainissement, ainsi que des intérêts pour la réutilisation ; - Du schéma institutionnel, de l'appui du gouvernement ; - Du cadre réglementaire et juridique ; - Des modes organisationnels existants ; - De la structuration urbaine et de l'hétérogénéité des pratiques ; - Des flux financiers existants ; - Du climat.	Les pratiques d'assainissement sont identifiées pour chaque type de zone urbaine ; Les forces, faiblesses, opportunités et menaces sont identifiées (analyse « SWOT ») ; Les conditions-cadres sont décrites.	14	Évaluation détaillée de la situation existante	
	E Sélection des modes d'organisation potentiels.	Orientation du processus sur des solutions réalistes.	12		
	F Identification des sites de traitement.	Les parties prenantes ont indiqué les sites existants et potentiels.	14.4		
	G Caractérisation et sélection des parties prenantes clefs.	Les parties prenantes avec intérêt et/ou influence sur le processus sont identifiées.	15.4 et 15.5		
	RAPPORT DES ÉTUDES PRÉALABLES				
ÉTUDE DE FAISABILITÉ	H Quantification et caractérisation des boues.	Les responsables de projet connaissent les besoins en traitement.	2	Identification des solutions en termes de service	Identifier les solutions viables ÉTAPE 3
	I Caractérisation et sélection des sites.	Des sites adaptés sont sélectionnés.	14.4		
	J Présélection des filières de traitement, des modes d'organisation et des mécanismes financiers.	Les scénarii sont définis.	5,11,12, 13,15,17		
	K Évaluation détaillée des solutions choisies, y compris : - Les implications, les pour et les contres et les besoins en exploitation-maintenance de chaque filière de traitement ; - Les schémas organisationnels et institutionnels ; les rôles & responsabilités ; les dispositions contractuelles ; - Les coûts d'investissement et de fonctionnement, les mécanismes financiers, le budget estimatif ; - Le besoin en compétences pour faire fonctionner chaque système ; - L'étude d'impact environnemental.	Les scénarii sont évalués et optimisés.	4 à 17		
	L Première présentation des résultats aux parties prenantes clefs, individuellement ou en groupe de discussion.	Les parties prenantes sont consultées et leur accord est sécurisé.	16		
	M Sélection finale des systèmes envisageables.		17		
	N Atelier : validation des solutions choisies par l'ensemble des parties prenantes.	Les propositions sont validées par toutes les parties prenantes.	16.5		
	O Réévaluation des parties prenantes clefs en fonction des solutions retenues.	L'influence et l'intérêt des parties prenantes sont réévaluées sur la base des décisions prises.	15.5		
RAPPORT DE FAISABILITÉ					
DÉVELOPPEMENT DU PROJET DÉTAILLÉ	P Développement du projet détaillé (plan d'action) : - Conception détaillée de la station de traitement ; - Définition détaillée des rôles et responsabilités ; - Plan d'exploitation-maintenance avec répartition claire des coûts, des responsabilités et des besoins en formation ; - Conventions entre parties prenantes, sécurisation des mécanismes financiers et institutionnels ; - Stratégie de suivi-évaluation pour le contrôle et la mise en application ; - Définition des besoins en renforcement de capacités et création d'emplois ; - Définition des contrats et des procédures d'appel d'offres ; - Stratégie pour la phase de mise en œuvre ; - Calendrier de mise en œuvre des différentes phases et budget détaillé.	Le plan d'action est écrit ; La filière dans son entier est décrite en détail.	11 12 13 16 17	Développement d'un plan d'action	Élaborer un plan stratégique ÉTAPE 4
	Q Atelier : présentation du plan d'action.	Le plan d'action est validé par les parties prenantes.	16.5		
	R Réévaluation des parties prenantes clefs en fonction du plan d'action.	Les rôles et responsabilités des parties prenantes sont redéfinis en fonction du plan d'action.	15.5	Mise en œuvre du plan d'action	Préparer la mise en œuvre ÉTAPE 5
DOCUMENT DE PROJET DÉTAILLÉ					
MISE EN ŒUVRE	S Passation des marchés pour la construction et l'exploitation-maintenance.		11		
	T Organisation du secteur, transfert des rôles et responsabilités.	La gestion des BV est transférée aux parties prenantes correspondantes.	11,12,13,16		
	U Renforcement des capacités/campagnes d'information.	Les utilisateurs sont sensibilisés ; Les capacités sont renforcées là où c'est nécessaire.	16		
	V Supervision de la construction.	La construction est réalisée selon les règles de l'art.	11		
	W Réévaluation des parties prenantes clefs avant l'inauguration de la station de traitement.	La capacité des parties prenantes à assurer leurs nouveaux rôles et responsabilités est évaluée.	15.5		
	X Démarrage de la filière.	La station de traitement est menée à son point d'équilibre ; les parties prenantes ont acquis les compétences nécessaires.	11		
Y Cérémonie d'inauguration officielle.	La station de traitement est officiellement transférée aux autorités municipales/opérateurs privés.				
SUIVI-ÉVALUATION	Z Suivi du fonctionnement de la filière (stabilité au plan technique, satisfaction des parties prenantes, recouvrement des coûts).	La filière est suivie pour assurer sa durabilité.	11		